

PŘÍLOHA Č. 11: ANALÝZA RIZIK

Uvedená analýza rizik se vztahuje k implementaci strategie s důrazem na implementaci prostřednictvím místní akční skupiny s využitím programových rámců.

Analýza rizik

Název rizika	Hodnocení významnosti rizika (V)			Opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
	Pravděpodobnost (P)	Dopad (D)	V = P×D		
Finanční riziko					
nefinancovatelnost celé strategie z EU fondů	3	5	15	využívání státních a krajských dotací tlak na změnu rozpočtového určení daní sdílení zdrojů a výstupů projektů využívání jiných zdrojů (nadace, dárcovství)	realizátoři projektů
nedostatek vlastní finančních zdrojů na spolufinancování	3	5	15	vyhledávání cizích zdrojů (banka, investor)	realizátoři projektů
nedostatek vlastních finančních zdrojů MAS	1	5	5	rozvoj výdělečné činnosti MAS zvýšení členských příspěvků fundraising	MAS Pobeskydí
nezískání podpory programových rámců	2,5	5	13	kvalitní zpracování programových rámců	MAS Pobeskydí
Organizační riziko					
nedostatek podaných žádostí o dotace	2	4	8	intenzivní propagace cílů MAS a programových rámců	MAS Pobeskydí
nestabilní členská základna MAS a snížení personální kapacity	2	3	6	sladování cílů MAS a cílů členů zavedení odměn za činnost v orgánech MAS	MAS Pobeskydí
náročnost realizace programových rámců	3	3	9	kvalitní personální zajištění ze strany MAS	MAS Pobeskydí
Právní riziko					
nejasné pravomoce zaměstnanců MAS vůči žadatelům	2	4	8	aktivní připomínkování pravidel a metodik dotačních programů nastavení vlastních vnitřních předpisů a postupů	MAS Pobeskydí
závislost hodnocení projektů na pravidlech a metodikách dotačních programů	3	3	9	aktivní připomínkování pravidel a metodik dotačních programů stanovená pravidla pro hodnocení vyplývající se strategie	MAS Pobeskydí
Věcné riziko					
nesoulad priorit MAS s priority místních aktérů	2	4	8	intenzivní propagace cílů MAS a programových rámců monitoring a možnost aktualizace strategie	MAS Pobeskydí
nekvalitní personál MAS	2	4	8	zvýšení nároků na nové i stávající zaměstnance zavedení motivačního systému využívání potenciálu zaměstnanců MAS zvyšování kvalifikace a prohlubování znalostí	MAS Pobeskydí
nekvalitní rozhodování orgánů MAS	2	4	8	školení a vzdělávání členů orgánů MAS	MAS Pobeskydí
nedostatečné materiální zabezpečení MAS	1	3	3	dlouhodobé plánování materiálních zdrojů MAS	MAS Pobeskydí

Vysvětlivky:

Dopad resp. pravděpodobnost rizika se pohybuje mezi 1 (velmi malý) a 5 (velmi velký)

Významnost rizika se pohybuje mezi 1 (nízká) a 25 (vysoká)